



# Kako narediti financiranje bolj preprosto in dostopno?

Petra Levec

Upravljanje korporativnega in investicijskega  
bančništva NLB Skupine



# FINANČNI INSTRUMENTI ZA ZELENI PREHOD

Zeleni prehod ni problem kapitala.  
Problem je **investicijska izvedljivost**.



## KAPITAL IN INTERES ZA FINANCIRANJE OBSTAJATA.

Kapital za zeleni prehod  
v Evropi obstaja.  
Tudi interes bank  
za financiranje obstaja.



## KLJUČNI IZZIVI:

- ✓ priprava projektov,
- ✓ standardizacija,
- ✓ kakovost podatkov,
- ✓ zmanjševanje tveganj.



## PREVEČ PROJEKTOV DANES NE PROPADE ZARADI KAPITALA –

ampak zato, ker niso  
investicijsko pripravljeni.



## KLJUČ PRIHODNIJH LET NE BO SAMO VEČ KAPITALA –

ampak bolj učinkovita  
delitev tveganj.



**USPEŠEN ZELENI PREHOD ZAHTEVA IZVEDLJIVE PROJEKTE,  
ZANESLJIVE PODATKE IN UČINKOVITO DELITEV TVEGANJ.**

## POGOSTO PRIČAKUJEMO

-  kredit
-  produkt / finančni instrument
-  skladnost / regulativno podporo
-  subvencijo / javno podporo



## PODJETJA DEJANSKO POTREBUJEJO

-  celovito rešitev
-  kakovostno pripravo projekta
-  povezovanje virov financiranja
-  hiter in predvidljiv proces

## KLJUČNI IZZIVI SLOVENSKEGA TRGA

-  razdrobljeni instrumenti  
veliko različnih virov in pravil
-  visoki transakcijski stroški  
dolgotrajno strukturiranje in usklajevanje
-  preveč individualnega strukturiranja  
pomanjkanje standardizacije  
in primerljivih podatkov



**ZA VELIKO PODJETIJ JE DANES NAJVEČJI STROŠEK ZELENEGA PREHODA **KOMPLEKSNO**ST.**



# Kaj danes najbolj upočasnjuje zeleno financiranje?



## ZAKAJ SO PODATKI KLJUČNI?



### Banke

- ocenjevanje kreditnega tveganja
- ocenjevanje tržnih tveganj
- regulativne zahteve
- dostop do virov financiranja



### Investitorji

- merjenje učinkov
- primerljivost projektov
- transparentnost



### Javne institucije

- dokazovanje dodatnosti
- učinkovitejša poraba spodbud
- spremljanje učinkov javnih sredstev



## KLJUČNI PROBLEM DANES



Podatki pogosto niso standardizirani in primerljivi.



Metodologije niso poenotene.



Veliko je ročnega zbiranja in preverjanja podatkov.



Visoki stroški preverjanja in priprave projektov.



## POSLEDICE ZA FINANCIRANJE



**Višja zaznana tveganja** zaradi pomanjkanja kakovostnih in primerljivih podatkov.



**Počasnejše financiranje** zaradi dolgotrajnih postopkov in preverjanj.



**Višji stroški priprave projektov** zaradi podvajanja dela, ročnega strukturiranja in administracije.



**Omejena skalabilnost projektov** zato je težje doseči učinke v večjem obsegu.



**ZELENI PREHOD DANES NI OMEJEN PREDVSEM S KAPITALOM –  
AMPAK S **PODATKI**, **STANDARDIZACIJO** IN UČINKOVITO **DELITVIJO TVEGANJ**.**



## Primer iz prakse:



Energetska obnova stavbe – danes še vedno „ročna izdelava“ finančne strukture.

Dobro opravljeni projekti z jasnimi podatki in obvladovanimi tveganji so bistveno bližje uspešnemu financiranju.



# Nova vloga bank pri zelenem prehodu

## Kako narediti financiranje bolj preprosto in dostopno?

Banke ne morejo ostati samo financerji



### Nova pričakovanja od bank

- razumevanje energetskega in poslovnih modelov,
- podpora pri pripravi projektov,
- povezovanje različnih virov financiranja,
- digitalizacija in poenostavitev procesov.



### Ključna vloga bank



zmanjševanje tveganj



povezovanje kapitala z izvedljivimi projekti



### Kaj to pomeni v praksi?



boljše razumevanje projektov



hitrejša priprava financiranja



učinkovitejše povezovanje partnerjev



več izvedljivih projektov



Banka prihodnosti ne bo samo ocenjevala tveganja — pomagala bo zmanjševati tveganja.



# Nova generacija finančnih instrumentov

Kaj bo ključno za financiranje projektov energetske učinkovitosti v Sloveniji?



## 1. KOMBINIRANI MODELI FINANCIRANJA

- povezovanje javnih in zasebnih virov,
- kombinacija kreditov, garancij in spodbud,
- večji multiplikativni učinek javnih sredstev.



## 2. DELITEV TVEGANJ

- garancijske sheme,
- aktivacija zasebnega kapitala,
- več izvedljivih projektov.



## 3. STANDARDIZACIJA IN PLATFORME

- standardizirani modeli financiranja,
- primerljivi podatki in metodologije,
- hitrejši in učinkovitejši postopki.



## 4. NOVI MODELI FINANCIRANJA

- Energy Performance Contracting (EPC),
- Pay-as-you-save modeli,
- portfeljski pristopi financiranja.



## 5. KAJ BO KLJUČNO ZA SLOVENSKI TRG?

- manj individualnega strukturiranja projektov,
- več standardizacije in primerljivih podatkov,
- hitrejša priprava projektov,
- učinkovitejše povezovanje institucij in deležnikov.



Prihodnost financiranja projektov energetske učinkovitosti ne bo v vedno novih produktih – ampak v **bistveno manj kompleksnosti**.



# Vizija prihodnosti zelenega financiranja:

## OD POSAMEZNIH PROJEKTOV DO INVESTICIJSKEGA EKOSISTEMA



### Slovenija ima veliko priložnost

Potrebujemo:

- ✓ povezovanje javnih in zasebnih virov,
- ✓ več standardizacije in primerljivih podatkov,
- ✓ več izvedljivih projektov,
- ✓ učinkovitejšo delitev tveganj.



### Ključna vloga finančnega sistema

- ✓ aktivacija zasebnega kapitala,
- ✓ hitrejša izvedba projektov,
- ✓ podpora konkurenčnosti slovenskega gospodarstva.



Zeleni prehod ne bo uspešen zaradi vedno novih pravil — ampak zaradi **hitrejšje priprave, boljših podatkov** in **bolj izvedljivih investicij**.





**Hvala za  
pozornost.**

**Razprava**

**Kapital obstaja.**

# Hvala za pozornost.

Za vse, kar sledi.